

# IKT-sikkerhet i outsourcing

Sofie Nystrøm  
Direktør

NTNU Center for Cyber and Information Security  
Energiberedskap 2017, 9. mai 2017





Få DN lørdag med Magasinet levert hjem hver lørdag i 3 mån



Efrem Lukatsky/AP/SCANPIX

Næringsliv

# Drifter norske banker fra Ukraina

Tilsynet frykter personopplysninger på avveie.

DN.no

Publisert: 04.03.2010 – 06:06 Oppdatert: 28.03.2014 – 10:28



EDB Business Partner lar datterselskaper i Ukraina drifte systemer for norske banker, skriver Dagens Næringsliv.

# Outsourcing av hva?

Hva er dine drivere for outsourcing?

\$

\$ + 

\$ + 

*Hvilke verdikjeder, tjenester eller data må/bør ligge under virksomhetens direkte kontroll?*

*Hvilke verdikjeder, tjenester eller data må/bør ligge i Norge?*

*Hva kan outsources til Europa, Asia eller USA?*

Underleverandør til  
underleverandør til  
underleverandøren til  
leverandøren som plutselig blir  
kjøpt opp av XX

Hva er landrisiko hvor  
leverandøren opererer?

Etiske forhold?... Klima?

Tillit





# Moving target

- Geopolitisk– handel - kriser
- Sikkerhetslovgiving – Traavik-utvalget, sektorlovgiving
- EU lovgiving
- EU – USA - Privacy shield

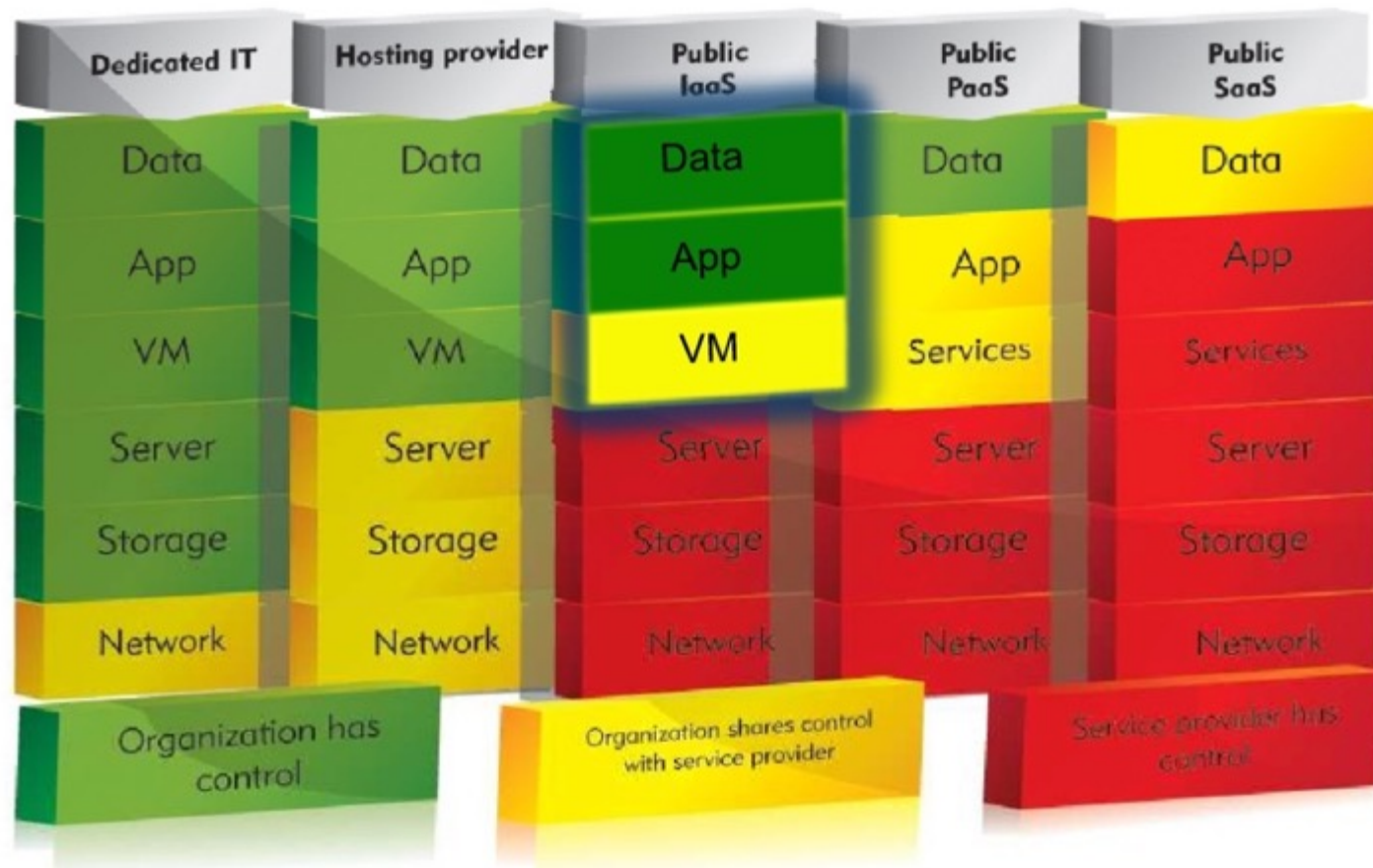
# Skjulte kostnader ved offshoring

- Anonymisering
- Tilgangskontroll
- Sonemodeller
- SOA
- Overvåkning (fra tredjepart)
  
- Modenhet avgjør grad av skjulte kostnader
  
- Enterprise security architecture



Skytjenester – mange valg

# Sikkerhets-governance i skytjenester



# Kontrakter, rammeavtaler og rammeverk

Kapittel i en rammeavtale

Sikkerhets SLA-er og rammeverk

Refusjonsregime

# Leverandørstyring IKT-sikkerhet

- Håndtering av sikkerhetshendelser kompleksiteten øker
  - I kontrakt – er f.eks. Leverandøren ansvarlig for å bistå kunden i en etterforskning?
  - Hvordan få ut rådata i tiden ? Får du data?
  - Kompetanse
- Kultur og forståelse – stor investering for å forstå hverandre
  - Er det en compliance drevet kultur eller en reell risikostyring?
  - Dokumentasjon
  - Samhandling og språk
- Kvartalsvis eller halvårlig formelt leverandørstyringsmøte
- Refusjonsregime – kan for eksempel inkludere patchegrad, sårbarhetsgrad,

Privacy  
Security  
Safety  
Forensics

} **By Design**



# Appendix



Scientists who build bridges

CCIS

Building knowledge for a more secure society

100 people  
80 person years

THE PARTNER INSTITUTION



FORSVARET



POLITIET  
OSLO POLITIDISTRIKT



POLITIHØGSKOLEN



ØKOKRIM Statnett



OPPLAND  
fylkeskommune



KPMG NISlab



NorSIS

Norsk senter for informasjonssikring



Datatilsynet



pwc

Eidsiva

mnemonic



Nasjonalt ID-senter



telenor



KRIPPOS



Høgskolen  
i Lillehammer  
Lillehammer University College



Statkraft

