

Norges vassdrags- og energidirektorat  
Energiavdelingen  
Postboks 5091 Majorstuen  
0301 OSLO  
e-post: nve@nve.no

30.9.2014

Vår ref.:

Deres ref.:  
201203894

## Hørings svar på forslag til forskriftsendringer – Kontrollforskriften

Nettpartner viser til NVEs høringsforslag om endringer i kontrollforskriften, sendt ut 30.6.2014, med høringsfrist 1. oktober 2014.

Nettpartner står ikke på listen over offisielle høringsinstanser, men som Norges markedsledende elektroentreprenør tillater vi oss allikevel å komme med våre kommentarer til høringsnotatet.

Nettpartner er en konkurranseutsatt entreprenør som bygger, drifter- og vedlikeholder elektrisk infrastruktur mot eiere av distribusjon-, regional- og sentralnett, samt leverer infrastrukturkritiske tjenester knyttet til vakt og beredskap. Nettpartner mener at de rendyrkede elkraft-entreprenørene kan spille en sentral rolle i effektiviseringen av nettselskapene. Videre er vi opptatt av forutsigbarhet, likebehandling og utviklingsmuligheter knyttet til den virksomheten vi driver.

Nettpartner leverer entreprenørtjenester til nettselskap som har åpnet opp for konkurranse innenfor sine konsesjonsområder. Vi leverer her hovedsakelig to type tjenester:

**Drifts- og vedlikeholdstjenester, samt mindre investeringsoppdrag via langsiktige rammeavtaler.** Hovedsakelig mot nettselskap som har åpnet opp for full konkurranseutsetting, f.eks Agder Energi Nett og Hafslund Nett, og hvor konsernintern elkraftentreprenør er 100 % konkurranseutsatt via et eget AS, eller er solgt helt eller delvis ut av konsernet.

**Prosjektrelaterte tjenester anskaffet via enkeltforespørsler mot større investeringsprosjekt.** Disse anskaffelsene ser vi i større grad komme som følge av den store investeringsaktiviteten bransjen står foran. Her må nettselskap, som vanligvis ikke kjøper tjenester fra det eksterne entreprenørmarkedet, konkurranseutsette oppdrag som følge av for liten intern montørkapasitet.

### Hovedkonklusjon

Nettpartner er meget positiv til de foreslåtte endringene. Økt konkurranseutsetting vil bidra til å utvikle et effektivt leverandørmarked, resultere i en langt mer kostnadseffektiv nettforvaltning, samt i stor grad løse kapasitetsproblematikken i bransjen innenfor montør- og prosjektlederleddet.

Det er imidlertid viktig å poengtere at kryssubsidieringsproblematikken ikke løses i sin helhet før nettselskap med interne montørressurser hindres fra å selge denne ressursen i et eksternt marked under dagens 80/20-regel som Forsyningsforskriften gir åpning for.

Mer spesifikke kommentarer til endringene er gitt under.

## NVEs forslag til endringer i kontrollforskriften § 2-8, tredje og sjette ledd:

### § 2-8 tredje ledd:

*Intern avregning av ytelser mellom andre virksomhetsområder og nettvirksomheten, skal skje til markedspris. Ved interne transaksjoner mellom nettvirksomheten og andre virksomhetsområder skal faktiske kostnader fordeles direkte på det virksomhetsområdet ytelsen er utført. Kostnadene skal fordeles forholdsmessig ut fra den reelle bruken av ressurser.*

Nettpartner mener at denne forskriftsendringen vil bidra til at alle indirekte og direkte kostnader må kalkuleres inn i tjenesteprisen og belastes fullt ut det selskapet som kjøper levert tjeneste.

Nettpartner har sett flere eksempler på at tilbudte priser fra denne typen entreprenørselskaper ikke kan reflektere alle indirekte og direkte kostnader et slikt firma har for å levere sammenlignbare tjenester/oppdrag. Nettpartner mener at de indirekte kostnadene åpenbart må være utelatt, og vi antar da at disse kostnadene er dekket via inntekter fra tjenester solgt til konsernets nettselskap.

Følgende rapporter underbygger våre påstander angitt over:

- **Pareto Securities:** I den årlige rapporten «Avkastning og soliditet i entreprenør- og infrastrukturbransjen») ser man at ikke-konkurransetsatte entreprenører oppnår en vesentlig høyere EBITDA-andel enn det fullt ut konkurransetsatte entreprenører evner.
- **Thema Consulting Group:** I rapporten «Virksomhet utenfor inntektsrammen», utarbeidet på oppdrag fra Defo og KS Bedrift i mai 2012, vises det at driftsmarginen på installasjons- og entreprenørvirksomhet for 15 Defo-medlemsselskaper i årene 2008-2010 gjennomsnittlig lå på 10-12 prosent. Nettpartner anser dette å være det dobbelte av hva en kan forvente i et konkurransetsatt marked.

Nettpartner mener at forholdet der konsernintern entreprenør henter ekstern omsetning innenfor 20 % reglen vil være vanskelig for NVE å kontrollere og eventuelt sanksjonere mot. Nettpartner er derfor av den klare oppfatning at det ikke burde være tillatt for konserninterne entreprenører eller nettselskap med egne montørressurser å konkurrere eksternt gitt at man ikke åpner for konkurranse i konsernets nettvirksomhet. Dette være seg uansett om inntektene fra solgte tjenester fra konsernintern entreprenør hentes fra kommuner ifm vei/gatebelysning, fiberselskap eller andre nettselskap.

### § 2-8 sjette ledd:

*Transaksjoner mellom nettselskapet og andre selskaper i samme konsern skal skje til markedsvilkår. Enhver anskaffelse fra andre selskaper i samme konsern, hvor kostnadene ved anskaffelsen belastes nettvirksomheten, skal så langt som mulig være basert på konkurranse. Utvelgelse av kvalifiserte anbydere og tildeling av slike kontrakter skal skje på grunnlag av objektive og ikke-diskriminerende kriterier. Avtaler mellom selskaper i samme konsern skal foreligge skriftlig.*

Nettpartner mener at den økte konkurransen som vil følge av denne forskriftsendringen i vesentlig grad vil bidra til økt kostnadseffektivitet i nettselskapene, noe det finnes svært god dokumentasjon for:

- **Kanak:** I rapporten «Outsourcing og effektivitet: Sammenhenger mellom bruk av outsourcing i nettvirksomheten og effektivitet», utarbeidet på oppdrag fra Energi Norge, vises det at en får mer nett for hver investert krone dersom tjenesten leveres av en konkurranseutsatt entreprenør.
- **Elkraftentreprenørenes egenerfaring:** Det finnes mange eksempler på benchmarking som viser en overlegen effektivitet hos de konkurranseutsatte entreprenørene.

### Oppsummering

Nettpartner er sikker på at de foreslåtte endringene i vesentlig grad vil bidra til større konkurranseutsetting og derav en bedre utnyttelse av både de økonomiske og menneskelige ressursene i nett-Norge.

Med vennlig hilsen

**Nettpartner Holding AS**



Arild S. Borgersen  
Konsernsjef